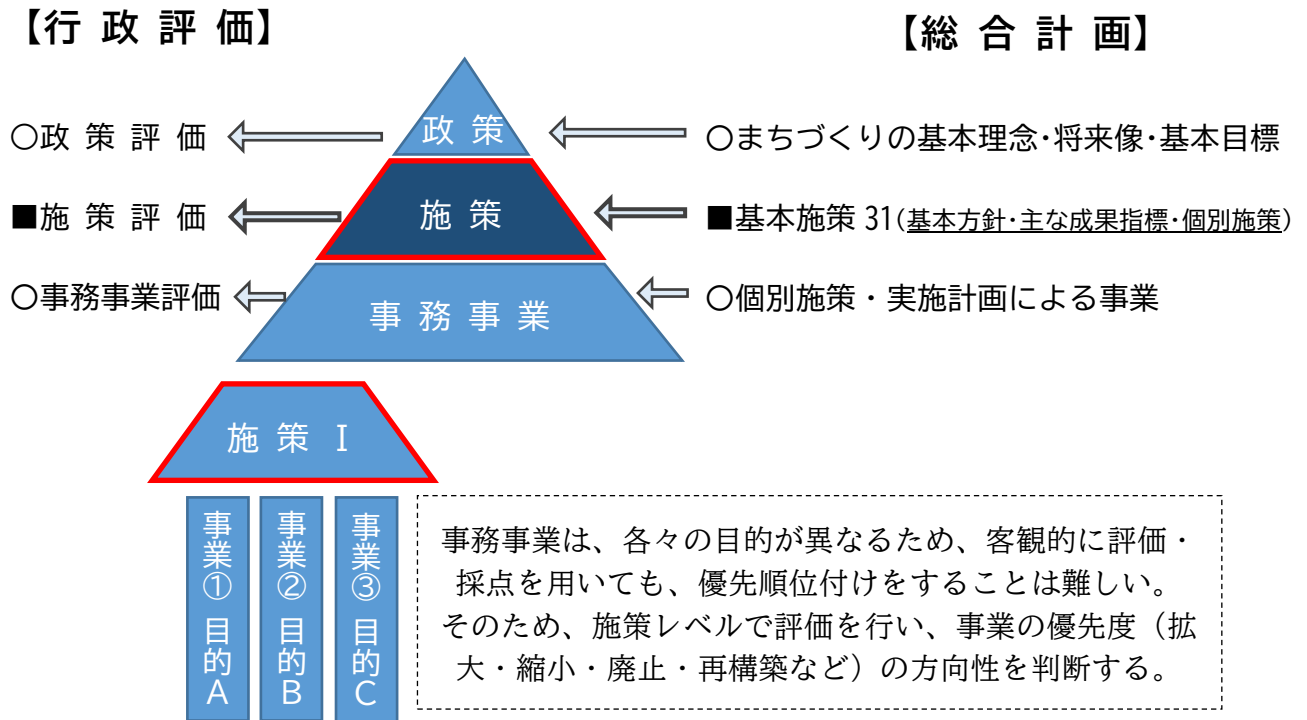


令和7年度の行政評価について

(1) 施策レベル評価

総合計画では「政策 ⇄ 施策 ⇄ 事務事業」の3層の構造体系で構成されています。中間層の「施策」を評価することにより、各事務事業の進捗状況を広い視点で把握し、各施策を支える事務事業のバランス等を検証することで、今後の行政活動の改善に結びつけます。

[図1] 総合計画の体系と評価の対象



(2) 施策評価の対象

“事業の改善手法”としての「事務事業評価」と、“事業バランスの診断と総合計画進行管理のための政策判断手法”としての「施策評価」の2つの視点から評価を進めます。

令和7年度の対象施策は、前年度に引き続き、小美玉新時代の実現に向けて、後期基本計画で新たに設定した3つの「重点プロジェクト」に関わる施策とします。

小美玉新時代の実現に向けて



(3) 施策評価の年度別スケジュール

■令和6年度：重点プロジェクトの評価

(活力のあるまち、市民協働のまち、DX推進)

■令和7年度：重点プロジェクトの評価

▶【第1専門委員会】 まち：にぎわい創出プロジェクト

No	対象施策
1	茨城空港を核としたにぎわいづくり
2	多様な地域資源を活用した観光地域づくり
3	人を呼び込むしかけづくり
4	持続可能な農業の推進

▶【第2専門委員会】 あした：SDGsで実現する持続可能な地域づくりプロジェクト

No	対象施策
1	カーボンニュートラルの推進
2	多様な主体の活躍を目指した取組の推進

▶【第3専門委員会】 ひと：市民の健康づくり・子育て応援プロジェクト

No	対象施策
1	市民の健康づくりをサポートする取組の推進
2	子育て世代を応援する多様な取組の推進
3	高齢者、障がい者が安心して暮らせる取組の推進

■令和8年度：重点プロジェクトの評価

(新たな基盤づくり、地域で守る安全・地域が育てるひと、若者が活躍・職員が変わる)

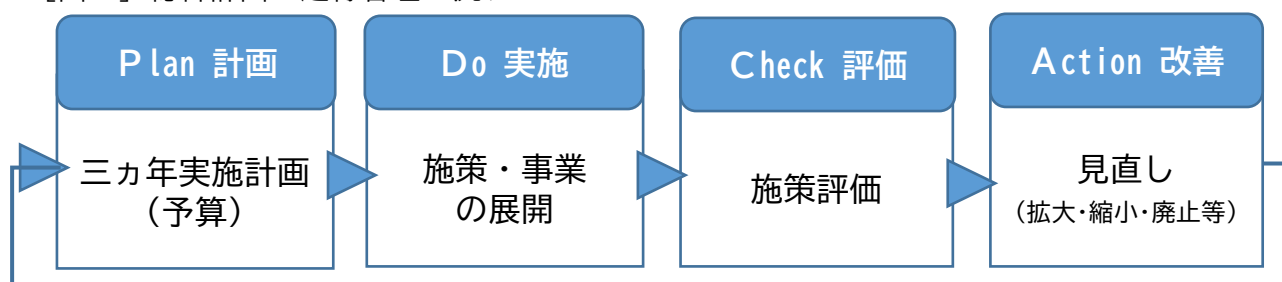
■令和9年度：全施策の評価

(第2次総合計画の改定に向けて全施策を評価)

(4) 行政評価、実施計画、予算編成の連動

計画・評価・予算（決算）を別々の行財政システムとして扱うのではなく、行財政経営の一連の組織活動と捉えたマネジメント・サイクルの確立を目指します。

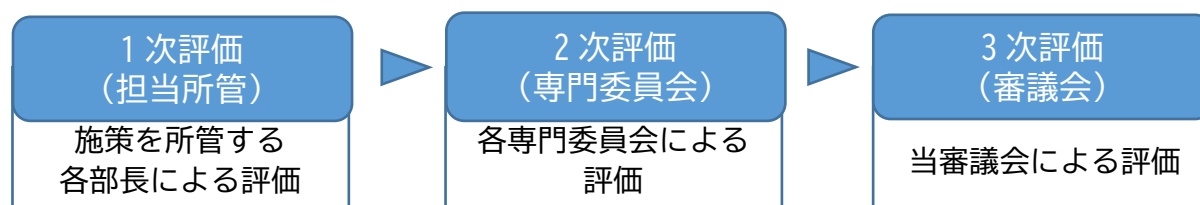
[図3] 総合計画の進行管理の流れ



（５）施策評価の流れ

対象施策について、担当所管にて１次評価を行った後に、総合計画審議会の各専門委員会にて２次評価を行います。専門委員会での評価結果を踏まえ、総合計画審議会の全体会議にて３次評価（最終評価）を行います。

〔図４－１〕 施策評価の流れ①



（６）施策評価の手順

外部評価を円滑に進めるため、「ア 外部評価の視点」および「イ 採点表」を基に評価することとします。評価にあたり、４つの視点に基づき、視点ごとに採点します。

ア 外部評価の視点

項目	内容
取組	① 目標実現に資する取組となっているか。
	② 市民ニーズに即した取組となっているか。
成果	③ 目標実現に向けて成果は上がっているか。
	④ 成果を上げるための改善が図れているか。

イ 採点表

点数	内容
４点	優れている
３点	やや優れている
２点	やや劣っている
１点	劣っている

ウ 総合評価表

区分	基準点（平均点）	内容
A	１４点以上	取組を維持し、施策成果を維持する
B	１０～１４点未満	取組を強化し、施策成果を向上させる
C	６～１０点未満	取組を見直し、施策成果を向上させる
D	４～６点未満	施策を見直す

※各委員の採点を合計し、委員数で割り返して平均点を算出

[図4-2] 専門委員会での評価の流れ

(1) 事前採点

専門委員会委員へ施策評価シートを事前配布します。各委員は、会議開催前に各施策について、4項目の視点ごとに採点（1～4点）します。

(例) A委員の採点

項 目		A委員	意見等
取組	① 目標実現に資する取組	3	
	② 市民ニーズに即した取組	2	
成果	③ 目標実現に向けた成果	2	
	④ 成果を上げるための改善	2	
計		9	

(2) 専門委員会

各委員の採点を合計し、委員数で割り返して平均点を算出します。専門委員会にて関係所管職員への質疑応答、委員間での協議した後に、採点結果・総合評価表を参考に評価区分を決定します。

(例) 第1専門委員会の採点結果

項 目		各委員の採点					平均点	
		A委員	B委員	C委員	D委員	E委員		
取組	⑤ 目標実現に資する取組	3	4	3	3	3	3.2	5.6
	⑥ 市民ニーズに即した取組	2	3	2	3	2	2.4	
成果	⑦ 目標実現に向けた成果	2	3	2	3	2	2.4	5.2
	⑧ 成果を上げるための改善	2	3	2	4	3	2.8	
計		9	13	9	13	10	10.8	

総合評価表

評価区分（取組・成果）	基準点（平均点）
A	14点以上
B	10～14点未満
C	6～10点未満
D	4～6点未満

【第2回総合計画審議会】

各専門委員会の評価結果（評価区分・意見等）を踏まえ最終決定

(7) 令和7年度スケジュール

総合計画審議会および各専門委員会を下記の日程で開催するとともに、評価結果を踏まえ令和8年度の3ヶ年実施計画および新年度予算に反映します。

行政評価制度（外部評価）実施スケジュール

期 日	内 容
5	19日 第1回 総合計画審議会
	28日 第1専門委員会 13:30～ 評価施策 にぎわい創出プロジェクト
	29日 第2専門委員会 9:30～ 評価施策 SDGsで実現する持続可能な地域づくりプロジェクト
	第3専門委員会 13:30～ 評価施策 市民の健康づくり・子育て応援プロジェクト
6	23日 第2回 総合計画審議会 13:30～ <評価結果>
7	上 総合計画／3ヶ年実施計画の事業検討 中 下
8	上 中 下
9	上 総合計画／3ヶ年実施計画の策定 中 下
10	上 予算要求（予算に反映） 中 下